



INSTRUCCIONES GENERALES Y VALORACIÓN

1. Lea todas las cuestiones cuidadosamente.
2. Elija la opción (A o B) para la que considere que se encuentra mejor preparado/a.
3. Conteste únicamente a las cuestiones de la opción que haya elegido.
4. Recuerde que es muy importante demostrar seguridad en sus respuestas y procure expresarse con la mayor claridad posible.
5. Cada pregunta va acompañada por la puntuación máxima que se puede alcanzar en caso de contestarla correctamente.
6. Preste mucha atención para no cometer faltas ortográficas.

OPCIÓN A

1. Explique en qué consiste la función de organización (1 punto).
2. Defina el concepto de empresa multinacional (1 punto).
3. Sabiendo que la empresa TECSA, tiene un período medio de maduración económico de 77 días y tarda 27 días en pagar a los proveedores: (a) Defina los conceptos de período medio de maduración económico y financiero (1 punto); (b) Calcule el período medio de maduración financiero (0,25 puntos); (c) ¿Será siempre mayor el período medio de maduración económico que el financiero? Razone su respuesta (0,25 puntos); (d) ¿Qué es preferible para la empresa que el valor del período medio de maduración sea alto o bajo? Razone su respuesta (0,25 puntos); (e) ¿Qué le interesa a la empresa un período medio de pago alto o bajo? Razone su respuesta (0,25 puntos).
4. Explique cuáles han sido las principales aportaciones de Frederick W. Taylor y Henry Fayol a la teoría de la organización. (2 puntos).
5. La empresa SEPTIMA S.A. presenta el siguiente balance de situación final expresado en miles de euros:

Activo		Pasivo	
Caja	30	Capital	1.000
Instalaciones	1.040	Proveedores	50
Ordenador	420	Reservas	310
Terrenos	220	Préstamos a largo plazo	490
Elementos de transporte	260	Deudas a corto plazo con bancos	250
Clientes	340		
Mercaderías	350		
Amortización acumulada	(560)		
Total	<u>2.100</u>		<u>2.100</u>

Se pide: a) Calcule los siguientes ratios: (1) Endeudamiento = fondos ajenos / fondos propios (0,5 puntos); (2) Solvencia = (disponible + realizable + stock) / pasivo circulante (0,5 puntos), (3) Liquidez = (disponible + realizable) / pasivo circulante (0,5 puntos).

Suponiendo que los ratios ideales fueran: Solvencia: entre 2 y 2,5, Liquidez: entre 1 y 1,5 :

b) Valore la situación financiera de la empresa en cuanto a su capacidad para hacer frente a las deudas (0,5 puntos).

6. Dado un proyecto de inversión que requiere un desembolso inicial de 30.000 euros y se espera que reporte unos flujos de caja de 4.000 euros el primer año, 9.000 euros el segundo, 12.000 euros el tercer año, 6.000 euros el cuarto, 2.000 euros el quinto y 3.000 euros el sexto y último año. Se pide: a) Plantee la expresión del valor actual neto (VAN) (1 punto).
b) Analice gráficamente la función “Valor Actualizado Neto”, dependiendo de la variable “tipo de actualización o descuento” (1 punto).

OPCIÓN B

1. Defina en qué consiste la función de planificación en una empresa (1 punto).
2. Una empresa grande va a abrir una nueva sucursal y necesita nuevo personal. Enumere los pasos que debe seguir el departamento de recursos humanos para realizar una correcta selección de personal (1 punto).
3. Los *dinkis* (parejas sin hijos y que trabajan los dos) forman un segmento al que se dirigen numerosas empresas. Indique cómo sería el marketing mix que recomendaría a una agencia de viajes interesada en este segmento (2 puntos).
4. Defina y exponga brevemente el contenido de las Cuentas Anuales (2 puntos).
5. La sociedad Analítica Espacial S.A. desea ampliar sus inversiones permanentes. Para su financiación decide efectuar una ampliación de capital mediante la emisión de nuevas acciones. El capital antes de la ampliación es de 2.000.000 de euros y consta de 400.000 acciones. Se emiten 80.000 acciones nuevas a la par. Un antiguo accionista y titular de 16.000 acciones desea acudir a la ampliación de capital. Se pide:
 - a. ¿Cuántas acciones nuevas podrá suscribir en función de las antiguas que ya posee y cuál sería su coste? (1 punto).
 - b. ¿Qué se entiende por derecho de suscripción? (1 punto).
6. Un grupo de estudiantes de ADE desea constituir una sociedad dedicada a la comercialización de material sanitario y su distribución a los hospitales y centros de salud de la Comunidad de Madrid. Para ello, necesita diversos elementos de inmovilizado, cuyo coste se eleva a 15.000 euros y existencias por valor de 5.000 euros. Los socios accionistas aportan 20.000 euros, representados por 1.000 acciones de 10 euros de valor nominal. En el momento de la suscripción de las acciones se desembolsa tanto la prima de emisión como el total de las acciones.
Con la información anterior se pide:
 - a. Represente el balance de situación en el momento de la constitución de la sociedad (0,5 puntos).
 - b. Represente el balance de situación correspondiente al segundo año, cuando la sociedad haya obtenido un beneficio de 4.000 euros. Las existencias 2.000, clientes 3.000, bancos 16.000 y deudas l/p 12.000 (0,5 puntos).
 - c. El segundo año la sociedad decide repartir un dividendo a los accionistas por la totalidad de los beneficios y repartir la totalidad de la prima de emisión. Determine el importe que debe pagar la empresa y represente el balance tras dicha operación (1 punto).

ECONOMIA Y ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS
CRITERIOS ESPECIFICOS DE CORRECCION

OPCIÓN A

1. El estudiante debe explicar en qué consiste la función de organización de una empresa.
2. El estudiante ha de saber definir qué es una empresa multinacional.
3. El estudiante debe conocer distintos aspectos relacionados con el período medio de maduración económico y financiero.
4. Se trata de que el estudiante identifique las aportaciones de ambos autores a la teoría de la organización.
5. Se trata de que el alumno sepa relacionar las distintas partidas del activo con las correspondientes del pasivo, valorando bajo el punto de vista financiero estas relaciones.
6. El estudiante debe conocer la expresión matemática para el cálculo del Valor Actual Neto de un proyecto de inversión y saber analizar gráficamente la función del valor actual neto.

OPCIÓN B

1. El estudiante debe explicar cada una de esas funciones de la dirección y saber relacionarlas.
2. El estudiante debe saber aplicar al ejemplo concreto las etapas a seguir para realizar la selección de personal.
3. Se pretende que el alumno demuestre sus conocimientos sobre el marketing mix y su aplicación en el ejemplo señalado
4. El alumno debe conocer el contenido del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria.
5. Se espera que el estudiante conozca y sepa distinguir los distintos valores que pueden tomar las acciones de una empresa. Además, debe saber interpretar la pérdida de valor que experimentan las acciones como consecuencia de su ampliación.
6. El estudiante debe demostrar que conoce el concepto de prima de emisión y su presentación en el balance. Representar las diferentes partidas del balance tras el reparto de dividendos y de la prima de emisión.

ECONOMÍA Y ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS
SOLUCIONES
OPCIÓN A

1.- Explique en qué consiste la función de organización (1 punto).

SOLUCIÓN

Organización: es la función que tiene como finalidad diseñar una estructura en la que queden definidas todas las funciones que debe realizar cada persona que forma parte de la empresa, así como su responsabilidad y autoridad. Además, tiene como objetivo ordenar el conjunto de relaciones que puedan surgir entre las diversas tareas y entre todas las áreas de funcionamiento de la empresa.

2.- Defina el concepto de empresa multinacional (1 punto).

SOLUCIÓN

Sociedad mercantil que actúa en mercados que están en países distintos a su mercado de origen.

3.- Sabiendo que la TECSA, tiene un período medio de maduración económico de 77 días y tarda 27 días en pagar a los proveedores:

- a) Defina los conceptos de período medio de maduración económico y financiero (1 punto).
- b) Calcule el período medio de maduración financiero (0,25 puntos).
- c) ¿Será siempre mayor el período medio de maduración económico que el financiero? Razone su respuesta (0,25 puntos)
- d) ¿Qué es preferible para la empresa que el valor del período medio de maduración sea alto o bajo? Razone su respuesta (0,25 puntos).
- e) ¿Qué le interesa a la empresa un período medio de pago alto o bajo? Razone su respuesta (0,25 puntos).

SOLUCIÓN

a) el período de maduración económico es el tiempo promedio que tarda en recuperarse una unidad monetaria invertida en el ciclo de explotación de la empresa o ciclo corto. También se puede expresar como el tiempo necesario desde que se invierte una unidad monetaria en el ciclo de explotación hasta que se recupera por el cobro de la venta de sus productos o prestaciones de servicio. Se calcula como $PME = PMA + PMf + PMv + PMc$. (Pma=período medio de almacenamiento de materias primas, PMf=p° medio de fabricación, PMv=p° medio de venta, PMc=p° medio de cobro a clientes).

Una parte del período de maduración económico es financiada por los proveedores de los factores porque permiten el aplazamiento del pago a la empresa. Deduciendo del Período de Maduración Económico la parte financiada por los proveedores, se obtiene el Período de Maduración Financiero. El Período Medio de Maduración Financiero es: $PMF = PMa + PMf + PMv + PMc - PMp$.

b) $PMF = PME - PMp = 77 - 27 = 50$ días

c) Sí ya que $PMF = PME - PMp$.

d) Son deseables valores cuantos más bajos mejor, lo que significaría que la empresa tardará menos en recuperar el dinero que ha invertido en la compra de materiales para la producción.

e) Interesa un pago a proveedores lo más dilatado posible ya que la parte del período medio de maduración económico que es financiada por los proveedores sería mayor.

4.- Explique cuáles han sido las principales aportaciones de Frederick W. Taylor y Henry Fayol a la teoría de la organización. (2 puntos).

SOLUCIÓN

Taylor y Fayol son los principales autores de la escuela clásica de dirección científica del trabajo. Taylor fue el precursor de la llamada “organización científica del trabajo”, según la cual cada trabajador debe encargarse de realizar un conjunto bien definido de tareas (división del trabajo), que deben organizarse con el objeto de aumentar la productividad. Es uno de los primeros en desarrollar un estudio cuantitativo de los puestos de trabajo, orientado a maximizar el rendimiento de la empresa. Al igual que Taylor, Henry Fayol insistió en la importancia de la división del trabajo como método para aumentar la productividad, aunque sus aportaciones fueron a un nivel más agregado de la empresa. En concreto, fue uno de los primeros en explicar las ventajas de la organización funcional y defendió las ventajas de una cadena de mando sencilla en la que cada subordinado tuviese un solo superior.

5.- La empresa SEPTIMA S.A. presenta el siguiente balance de situación final expresado en miles de euros:

<i>Activo</i>		<i>Pasivo</i>	
Caja	30	Capital	1.000
Instalaciones	1.040	Proveedores	50
Ordenador	420	Reservas	310
Terrenos	220	Préstamos a largo plazo	490
Elementos de transporte	260	Deudas a corto plazo con bancos	250
Clientes	340		
Mercaderías	350		
Amortización acumulada	(560)		
	<hr/>		<hr/>
Total	2.100		2.100

Se pide:

Calcule los siguientes ratios:

a) Endeudamiento = Fondos ajenos/Fondos propios (0,5 puntos).

b) Solvencia = (disponible + realizable + stock)/ pasivo circulante (0,5 puntos).

- Liquidez = (disponible + realizable)/pasivo circulante (0,5 puntos).

c) Suponiendo que los ratios ideales fueran.

- Solvencia: entre 2 y 2,5

- Liquidez: entre 1 y 1,5

Valore la situación financiera de la empresa en cuanto a su capacidad para hacer frente a las deudas (0,5 puntos).

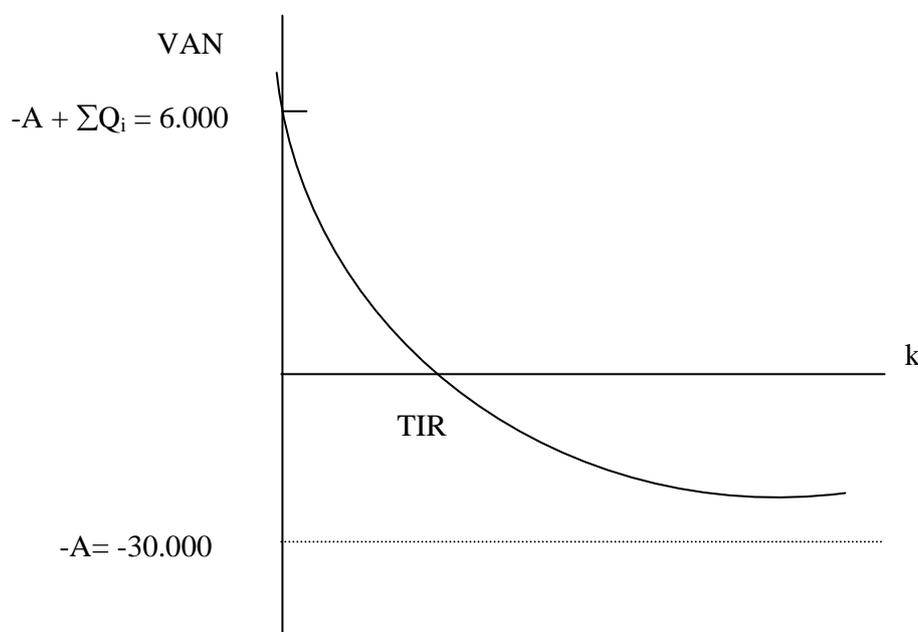
SOLUCIÓN

- a) Endeudamiento = $790 / 1.310 = 0,6$
b) Solvencia = $(\text{Disponible} + \text{realizable} + \text{stock})/\text{pasivo circulante} = 720/300 = 2,4$
Liquidez = $(\text{Disponible} + \text{realizable})/\text{pasivo circulante} = 370/300 = 1,2$
- c) Partiendo de la hipótesis de los ratios ideales, las deudas a corto plazo se encuentran suficientemente cubiertas por las partidas del activo circulante

- 6.- Dado un proyecto de inversión que requiere un desembolso inicial de 30.000 euros y se espera que reporte unos flujos de caja de 4.000 euros el primer año, 9.000 euros el segundo, 12.000 euros el tercer año, 6.000 euros el cuarto, 2.000 euros el quinto y 3.000 euros el sexto y último año. Se pide: a) Plantee la expresión del valor actual neto (VAN) (1 punto).
b) Analice gráficamente la función “Valor Actualizado Neto”, dependiendo de la variable “tipo de actualización o descuento” (1 punto).

SOLUCIÓN

$$\text{VAN} = -30.000 + 4.000/(1+k) + 9.000/(1+k)^2 + 12.000/(1+k)^3 + 6.000/(1+k)^4 + 2.000/(1+k)^5 + 3.000/(1+k)^6$$



OPCIÓN B

- 1.- Comente en qué consisten las funciones de planificación, organización y control (1 punto).

SOLUCIÓN

La planificación consiste en fijar unos objetivos, marcar estrategias para conseguirlos, definir las políticas de la empresa y establecer criterios de decisión para conseguir los fines de la empresa.

Organizar consiste en diseñar una estructura en la que queden definidas todas las funciones que debe realizar cada persona que forma parte de la empresa, así como su responsabilidad y autoridad. Además, tiene como objetivo ordenar el conjunto de relaciones que puedan surgir entre las diversas tareas y entre todas las áreas de funcionamiento de la empresa.

Controlar consiste básicamente en verificar si se han conseguido los objetivos fijados y detectar posibles desviaciones entre los objetivos obtenidos y los establecidos.

El control se ocupa de verificar que todo salga según lo previsto en la planificación. Es muy difícil que una empresa en la que no haya una determinada organización lleve a cabo la planificación elaborada previamente y, por tanto, que pueda funcionar con eficacia.

- 2.- Una empresa grande va a abrir una nueva sucursal y necesita nuevo personal. Enumere los pasos que debe seguir el departamento de recursos humanos para realizar una correcta selección de personal (1 punto).

SOLUCIÓN

Los pasos a seguir para realizar una buena selección de personal son:

- Determinar el perfil de la persona que se busca
- Reclutar candidatos
- Realizar el proceso de selección
- Elegir la persona que haya mostrado la mayor adecuación al puesto que se ofrece.
- Realizar la contratación de la persona elegida.

3.- *Los dinkis (parejas sin hijos y que trabajan los dos) forman un segmento al que se dirigen numerosas empresas. Indique cómo sería el marketing mix que recomendaría a una agencia de viajes interesada en este segmento.*

SOLUCIÓN

Producto: Productos de calidad- destinos exóticos, viajes de aventura, con múltiples servicios (excursiones, visitas a museos...).

Precio: Caro. Tienen altos ingresos, y no les importa pagar si el producto lo merece.

Promoción: Publicidad en periódicos, TV, Internet.

Distribución: A través de la propia agencia de viajes

4.- Defina y exponga brevemente el contenido de las Cuentas Anuales. (2 puntos)

SOLUCIÓN

Las cuentas anuales, de acuerdo con el PGC son los documentos que transmiten la información contable a los distintos agentes económicos y sociales. Dicha información debe ser elaborada de acuerdo con los Principios y Normas contables. Los documentos que integran estas cuentas son: el Balance, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias y la Memoria.

- El Balance representa la síntesis de las cuentas patrimoniales, reflejando la posición estática del patrimonio en la doble vertiente del activo y del pasivo y, todo ello, referido al cierre del ejercicio.
- La Cuenta de Pérdidas y Ganancias cuantifica el resultado económico obtenido en un determinado ejercicio, describiendo las partidas que han contribuido a la formación del mismo.
- La Memoria completa, amplía y comenta la información contenida en el Balance y en la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

5.- La sociedad Analítica Espacial S.A., desea ampliar sus inversiones permanentes. Para su financiación decide efectuar una ampliación de capital mediante la emisión de nuevas acciones. El capital antes de la ampliación es de 2.000.000 euros y consta de 400.000 acciones. Se emiten 80.000 acciones nuevas a la par. Un antiguo accionista y titular de 16.000 acciones desea acudir a la ampliación de capital. Se pide:

- a) ¿Cuántas acciones nuevas podrá suscribir en función de las antiguas que ya posee y cuál sería su coste?
- b) ¿Qué se entiende por derecho de suscripción?

SOLUCIÓN

- a) La relación es 1 acción nueva por 5 antiguas. Por tanto, le corresponden 3.200 acciones nuevas.
Su coste sería: $3.200 \times 5 \text{ euros/acción} = 16.000 \text{ euros}$.
- b) Es la prioridad que tienen los antiguos accionistas, frente a terceras personas, para suscribir acciones en las ampliaciones de capital. De esta forma compensan la pérdida relativa de poder dentro de la sociedad y evitan la distribución de sus ahorros (reservas) entre los propietarios de nuevas acciones.

6.- Un grupo de estudiantes de ADE desea constituir una sociedad dedicada a la comercialización de material sanitario y su distribución a los hospitales y centros de salud de la comunidad de Madrid. Para ello, necesita diversos elementos de inmovilizado, cuyo coste se eleva a 15.000 euros y existencias por valor de 5.000 euros.

Los socios accionistas aportan 20.000 euros, representados por 1.000 acciones de 10 euros de valor nominal. En el momento de la suscripción de las acciones se desembolsa tanto la prima de emisión como el total de las acciones.

Con la información anterior se pide:

- a) Representar el balance de situación en el momento de la constitución de la sociedad (0,50 puntos).
- b) Representar el balance de situación correspondiente al año siguiente, cuando la sociedad haya obtenido un beneficio de 4.000 euros. Las existencias 2.000, clientes 3.000, bancos 16.000 y deudas l/p 12.000 (0,50 puntos).
- c) El segundo año la sociedad decide repartir un dividendo a los accionistas por la totalidad de los beneficios y repartir la totalidad de la prima de emisión. Determine el importe que debe pagar la empresa y represente el balance tras dicha operación. (1 punto).

SOLUCIÓN

- a) Balance de situación inicial:

ACTIVO	PASIVO
Inmovilizado.....15.000	Capital social..... 10.000
Existencias..... 5.000	Prima de emisión..... 10.000
TOTAL.....20.000	TOTAL...20.000

- b) Balance de situación :

ACTIVO	PASIVO
Inmovilizado.....15.000	Capital social..... 10.000
Existencias..... 2.000	Prima de emisión.... 10.000
Clientes..... 3.000	Deudas.....12.000
Bancos.....16.000	P. y G. 4.000
TOTAL..... 36.000	TOTAL..... 36.000

- c) El total de lo que debe pagar la empresa a los socios es:

10.000 prima + 4.000 Beneficios = 14.000

Por tanto damos de baja en la cuenta de Bancos 14.000 en el activo y en el pasivo las cuentas de prima de emisión y la de P.y G.